



Comunicato stampa

Embargo: 21.04.2026, 8.30

03 Lavoro e reddito

Evoluzione dei salari nel 2025

Salari reali in aumento dell'1,6% nel 2025

Nel 2025 l'indice svizzero dei salari nominali ha registrato un aumento medio dell'1,8% rispetto all'anno precedente, raggiungendo 106,1 punti (base 2020 = 100). Secondo i recenti calcoli dell'Ufficio federale di statistica (UST), con un'inflazione annua media pari al +0,2%, i salari reali sono cresciuti dell'1,6%, attestandosi a 99,2 punti (base 2020 = 100).

Rispetto al 2024, nel 2025 l'incremento medio dei salari nominali si è attestato all'1,8%, dopo un aumento identico registrato nel 2024 e un aumento dell'1,7% nel 2023. Nei principali contratti collettivi di lavoro (CCL), cui sono sottoposte oltre 595 422 persone che lavoravano come dipendenti, gli aumenti salariali effettivi, negoziati collettivamente per il 2025, sono stati pari allo 0,9%.

Nel 2025 l'aumento dei prezzi è stato limitato a una media annua del +0,2%, contro il +1,1% del 2024 e il +2,1% del 2023. Al netto dell'inflazione, i salari nominali hanno determinato un aumento del potere d'acquisto dei salari pari all'1,6% (+0,7% nel 2024 e -0,4% nel 2023).

Aumento nominale dell'1,5% nel settore secondario

Nel 2025 i salari nominali del settore industriale sono cresciuti in media dell'1,5% (2024: +1,5%; 2023: +2,1%), con un aumento leggermente inferiore a quello osservato nell'economia svizzera totale (+1,8%). A livello di gruppi di rami economici, le attività manifatturiere nel complesso hanno registrato un aumento dell'1,7%, mentre il settore delle costruzioni ne ha registrato uno dell'1,3%.

Nella sezione delle attività manifatturiere, l'andamento dei salari variava a seconda dei rami, con aumenti compresi tra lo 0,7 e il 3,1%. Il ramo «Fabbricazione di coke e raffinazione, industria chimica e farmaceutica» ha registrato la crescita più elevata (+3,1%). Anche la fabbricazione di prodotti in metallo (+2,4%) e quella di computer, prodotti di elettronica, ottica, orologi e apparecchi elettrici (+2,3%) hanno registrato aumenti superiori alla media del settore. Invece, per la fabbricazione di macchinari, apparecchiature e mezzi di trasporto è stato rilevato un aumento più contenuto (+0,7%).

Aumento nominale dell'1,9% nel settore terziario

Nel settore dei servizi, i salari nominali sono aumentati in media dell'1,9% nel 2025, registrando un incremento leggermente superiore a quello osservato nel settore secondario. Gli aumenti variano a seconda dei rami, con incrementi compresi tra lo 0,4 e il 3,3%.

Il ramo «Servizi di alloggio e ristorazione», e quelli dei trasporti e dei servizi di corriere, hanno registrato aumenti vicini alla media del settore (+1,7%). Gli aumenti più consistenti sono stati osservati

nell'amministrazione pubblica (+3,3%) e nelle attività professionali, scientifiche e tecniche (+2,6%), mentre il commercio (+1,5%) è cresciuto leggermente al di sotto della media settoriale.

I salari nominali sono rimasti invece relativamente stabili nella sezione delle attività per la salute umana, l'assistenza medico-residenziale e l'assistenza sociale (+0,4%), nonché nelle attività amministrative e di servizi di supporto (+0,7%).

Salari reali in aumento dell'1,6%

Nel 2025 il potere d'acquisto dei salari è aumentato per il secondo anno consecutivo (+0,7% nel 2024). La combinazione di un forte calo dell'inflazione (+0,2% rispetto al +1,1% del 2024 e al +2,1% del 2023) e di un aumento dei salari nominali di +1,8% ha determinato un incremento dei salari reali dell'1,6% per l'intera economia. Si tratta dell'aumento più consistente dal 2009 (+2,6%); aumenti di entità simile si sono registrati solo nel 2015 e nel 2020 (+1,5%).

Tuttavia, nel 2025 l'andamento dei salari reali è variato molto a seconda dei rami economici, oscillando tra il +0,2 e il +3,1%, a dimostrazione dell'eterogeneità delle dinamiche salariali secondo le diverse attività economiche.

Crescita dei salari nominali superiore per le donne

Considerando l'insieme dei rami economici, nel 2025 i salari delle donne hanno registrato un aumento medio del 2,3%, contro il +1,5% di quelli degli uomini.

Scheda descrittiva dell'indice svizzero dei salari

Fonte

L'indice svizzero dei salari è calcolato annualmente in base ai dati contenuti nelle dichiarazioni d'infortunio trasmesse all'UST dal Servizio centrale delle statistiche dell'assicurazione contro gli infortuni (SSAINF). I calcoli si basano su circa 250 000 dati individuali. L'uso di questi dati esclude il settore primario nonché le persone in apprendistato e in tirocinio.

Scopo

Misurare l'evoluzione annua dei salari, intesi come prezzo del lavoro. L'indice svizzero dei salari elimina in parte gli effetti sull'evoluzione del salario medio indotti dalle modifiche della struttura dei lavoratori dipendenti nel tempo, fissando la ponderazione a un determinato anno di base per un periodo di cinque anni. Le modifiche della struttura sono indotte segnatamente da aumenti della qualificazione, promozioni, come pure da movimenti in entrata e uscita dovuti a partenze e assunzioni.

Definizione del salario

Il **salario contrattuale lordo standardizzato** corrisponde alla retribuzione indicata nel contratto di lavoro per una persona salariata impiegata a tempo pieno. I salari delle persone occupate a tempo parziale sono trasposti su base mensile in funzione della durata normale del lavoro nell'impresa che le occupa.

Comprende il salario di base più la tredicesima (14^a e seguenti comprese), le indennità di rincaro, le indennità di vacanza e le indennità per i giorni festivi. Si tratta del salario prima di qualsiasi deduzione dei contributi di assicurazione sociale (AVS/AI, IPG, AD, INP), dei contributi (ordinari e di riscatto) alla previdenza professionale LPP (2° pilastro) e prima della deduzione delle imposte, senza gli assegni familiari e i pagamenti in natura. Sono escluse le componenti salariali irregolari (p. es. bonus, premi e commissioni pagati in modo irregolare), la quota di prestazioni in capitale o di contributi di tipo previdenziale a carico del datore di lavoro e la retribuzione degli straordinari.

Metodo di calcolo

L'indice svizzero dei salari è un indice di Laspeyres calcolato in base all'osservazione dell'evoluzione del salario medio dei lavoratori dipendenti, ripartiti per ramo economico e sesso.

Per captare meglio gli effetti della pandemia, gli indici del 2020 e del 2021 sono stati calcolati con una nuova ponderazione. Al momento la ponderazione comprende otto fattori ricavati da sei variabili, incluse alcune interazioni con la variabile uomo-donna. Per maggiori informazioni, si può richiedere la nota metodologica.

Nomenclatura

Nomenclatura generale delle attività economiche NOGA08

Informazioni

Didier Froidevaux, UST, sezione Salari e condizioni di lavoro,

tel.: +41 58 463 67 56, e-mail: didier.froidevaux@bfs.admin.ch

Ufficio stampa UST, tel.: +41 58 463 60 13, e-mail: media@bfs.admin.ch

Offerta online

Per ulteriori informazioni e pubblicazioni: www.bfs.admin.ch/news/it/2026-0493

La statistica conta per voi: www.la-statistica-conta.ch

Abbonamento alle NewsMail dell'UST: www.news-stat.admin.ch

Sito Internet dell'UST: www.statistica.admin.ch

Accesso ai risultati

Questo comunicato è conforme ai principi del Codice delle buone pratiche della statistica europea. Esso definisce le basi che assicurano l'indipendenza, l'integrità e la responsabilità dei servizi statistici nazionali e comunitari. Gli accessi privilegiati sono controllati e sottoposti a embargo.

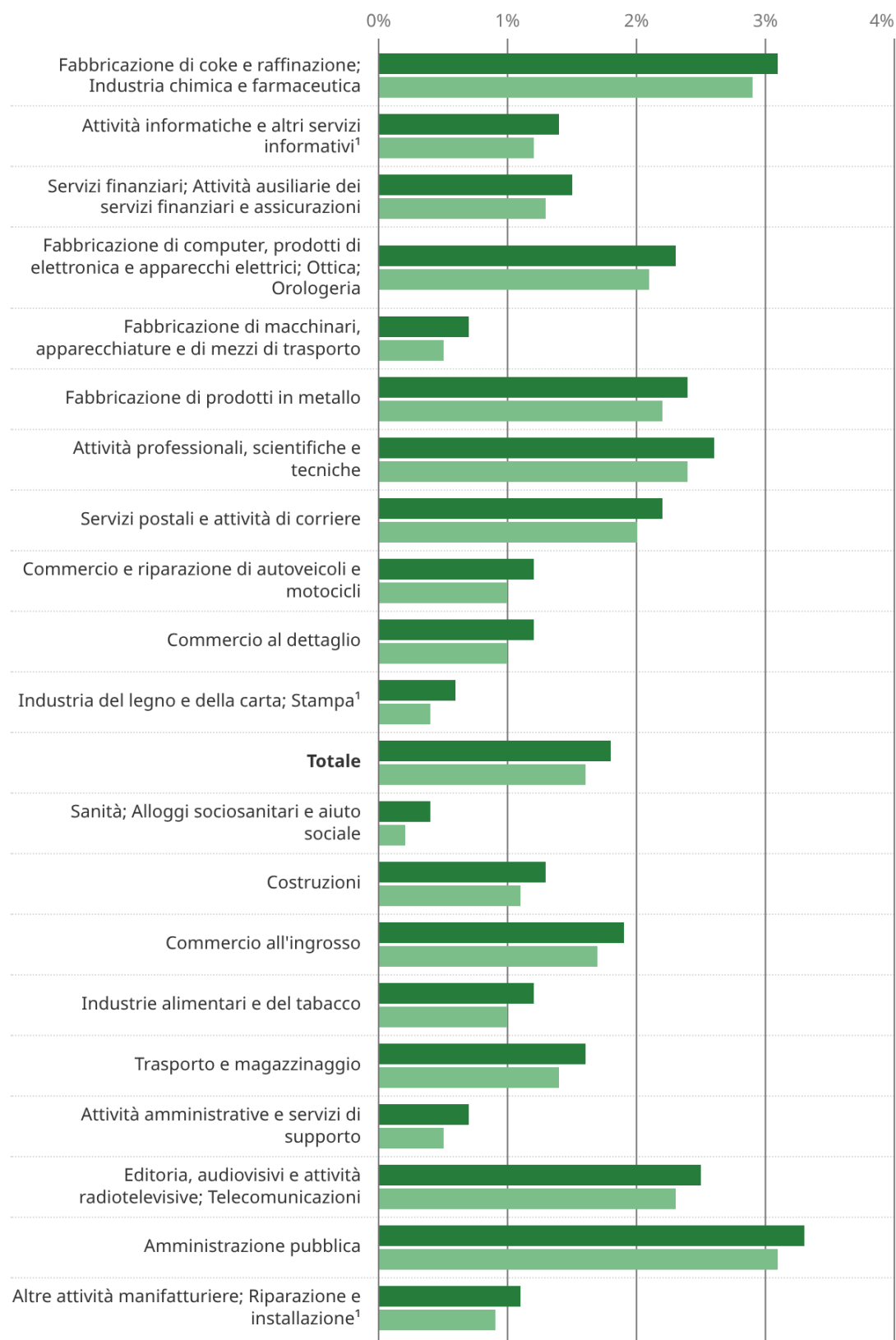
In conformità alle leggi vigenti, la Banca nazionale svizzera (BNS) ha ricevuto i risultati dell'indice svizzero dei salari cinque giorni lavorativi prima della pubblicazione del presente comunicato stampa per poter adempiere i propri doveri.

Indice dei salari nominali e reali, 2024-2025

		Indice dei salari nominali			Indice dei salari reali		
		Indice (base 2020 = 100)		Variazione in % rispetto all'ultimo anno disponibile	Indice (base 2020 = 100)		Variazione in % rispetto all'ultimo anno disponibile
		2024	2025		2024	2025	
Rami economici (NOGA08)							
05-96	TOTALE	104.2	106.1	1.8	97.6	99.2	1.6
05-43	SETTORE SECONDARIO	103.8	105.4	1.5	97.2	98.5	1.3
05-09 e 35-39	Attività estrattiva; fornitura di energia e di acqua; attività di trattamento dei rifiuti	105.8	*	*	99.0	*	*
10-12	Industrie alimentari e del tabacco	103.8	105.0	1.2	97.2	98.2	1.0
16-18	Industria del legno e della carta; stampa	104.9	105.6*	0.6*	98.2	98.6*	0.4*
19-21	Fabbr. di coke e raffinazione; Industria chimica e farmaceutica	102.9	106.1	3.1	96.4	99.2	2.9
22 e 23	Industria d'articoli in gomma e in materie plastiche e di altri prodotti minerali non metalliferi	105.5	*	*	98.7	*	*
24 e 25	Metallurgia; fabbr. di prodotti in metallo	103.0	105.5	2.4	96.5	98.6	2.2
26 e 27	Fabbr. di computer, prodotti di elettronica e apparecchi elettrici; Ottica; Orologeria	102.9	105.3	2.3	96.3	98.3	2.1
28-30	Fabbr. di macchinari, apparecchiature e di mezzi di trasporto	104.9	105.6	0.7	98.2	98.7	0.5
31-33	Altre attività manifatturiere; riparazione e installazione	105.9	107.1*	1.1*	99.1	100*	0.9*
41-43	Costruzioni	103.6	104.9	1.3	97.0	98.0	1.1
45-96	SETTORE TERZIARIO	104.4	106.4	1.9	97.8	99.5	1.7
45	Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	103.9	105.1	1.2	97.2	98.2	1.0
46	Commercio all'ingrosso	105.6	107.6	1.9	98.9	100.6	1.7
47	Commercio al dettaglio	104.2	105.4	1.2	97.5	98.5	1.0
49-52	Trasporto e magazzinaggio	105.0	106.7	1.6	98.4	99.8	1.4
53	Servizi postali e attività di corriere	104.1	106.4	2.2	97.4	99.4	2.0
55 e 56	Servizi di alloggio e di ristorazione	104.6	106.4	1.7	97.9	99.4	1.5
58-61	Editoria; audiovisivi e attività radiotelevisive; telecomunicazioni	104.4	107.0	2.5	97.6	99.8	2.3
62 e 63	Attività informatiche e altri servizi informativi	101.1	102.5*	1.4*	94.7	95.8*	1.2*
64 e 66	Servizi finanziari; attività ausiliarie dei servizi finanziari e assicurazioni	102.1	103.7	1.5	95.5	96.8	1.3
65	Assicurazioni	106.2	*	*	99.5	*	*
69-75	Attività professionali, scientifiche e tecniche	101.4	104.0	2.6	94.9	97.2	2.4
77-82	Attività amministrative e servizi di supporto	104.3	105.1	0.7	97.7	98.2	0.5
84	Amministrazione pubblica	109.2	112.8	3.3	102.3	105.4	3.1
86-88	Sanità; Alloggi sociosanitari e aiuto sociale	104.0	104.4	0.4	97.3	97.5	0.2
90-96	Attività artistiche, di intrattenimento e divertimento; altri servizi	100.0	*	*	93.4	*	*
Sesso	Uomini	103.2	104.7	1.5	96.7	98.0	1.3
	Donne	105.8	108.2	2.3	99.1	101.2	2.1
Le componenti del salario: salario contrattuale lordo di base. Dal calcolo sono escluse le prestazioni aperiodiche, gli assegni familiari e i pagamenti in natura. Spiegazione dei segni: « * » valore incerto a livello statistico							
Fonte: UST – Indice svizzero dei salari in base ai dati del Servizio centrale delle statistiche dell'assicurazione contro gli infortuni (SSAINF)							

Evoluzione dei salari nominali e reali 2025 per ramo economico: variazione in % rispetto al 2024

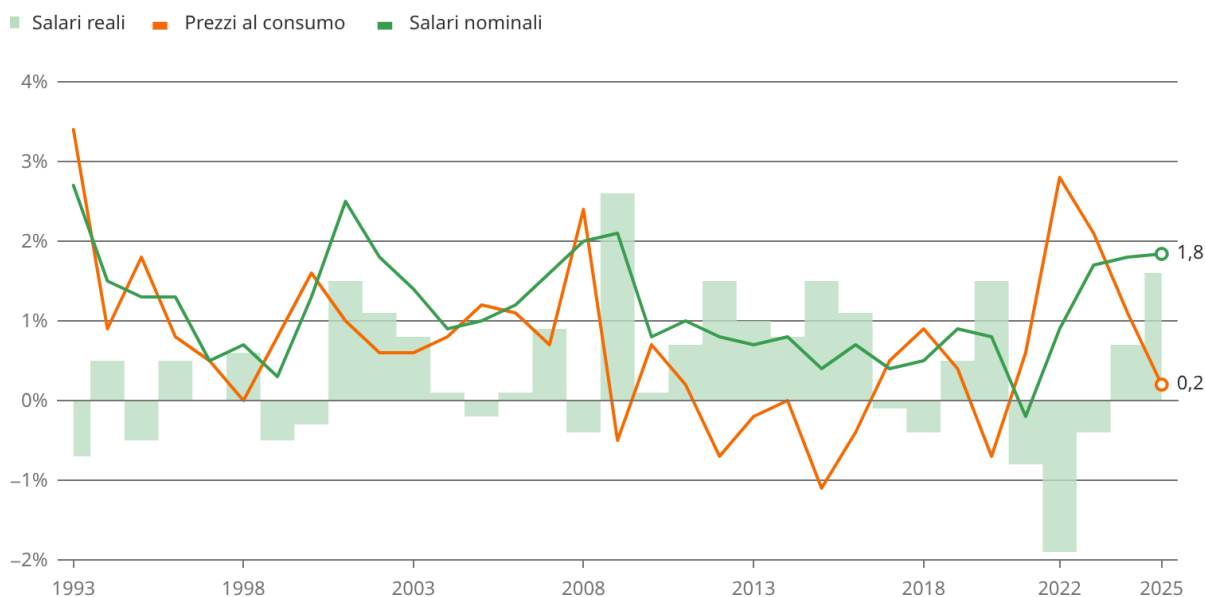
■ Evoluzione nominale ■ Evoluzione reale



¹ valore incerto a livello statistico

Evoluzione dei salari nominali, dei prezzi al consumo e dei salari reali, 1993–2025

Variazione rispetto all'anno precedente



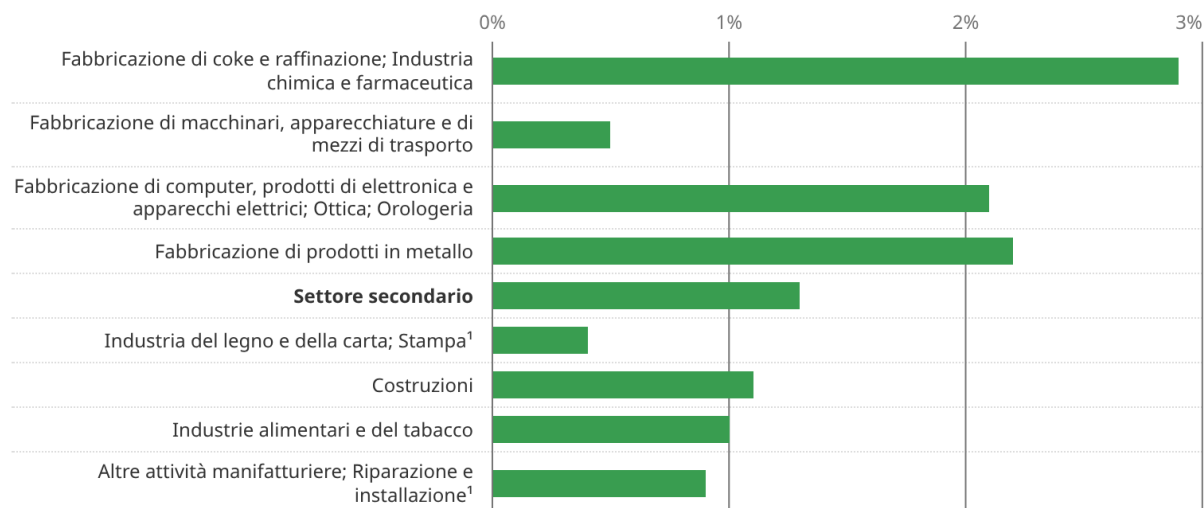
Dati aggiornati: 21.04.2026

Fonte: UST – Indice svizzero dei salari (ISS)

gr-i-03.04.03.01

© UST 2026

Evoluzione dei salari reali 2025 per ramo economico; variazione in % rispetto al 2024 – Settore secondario



¹ valore incerto a livello statistico

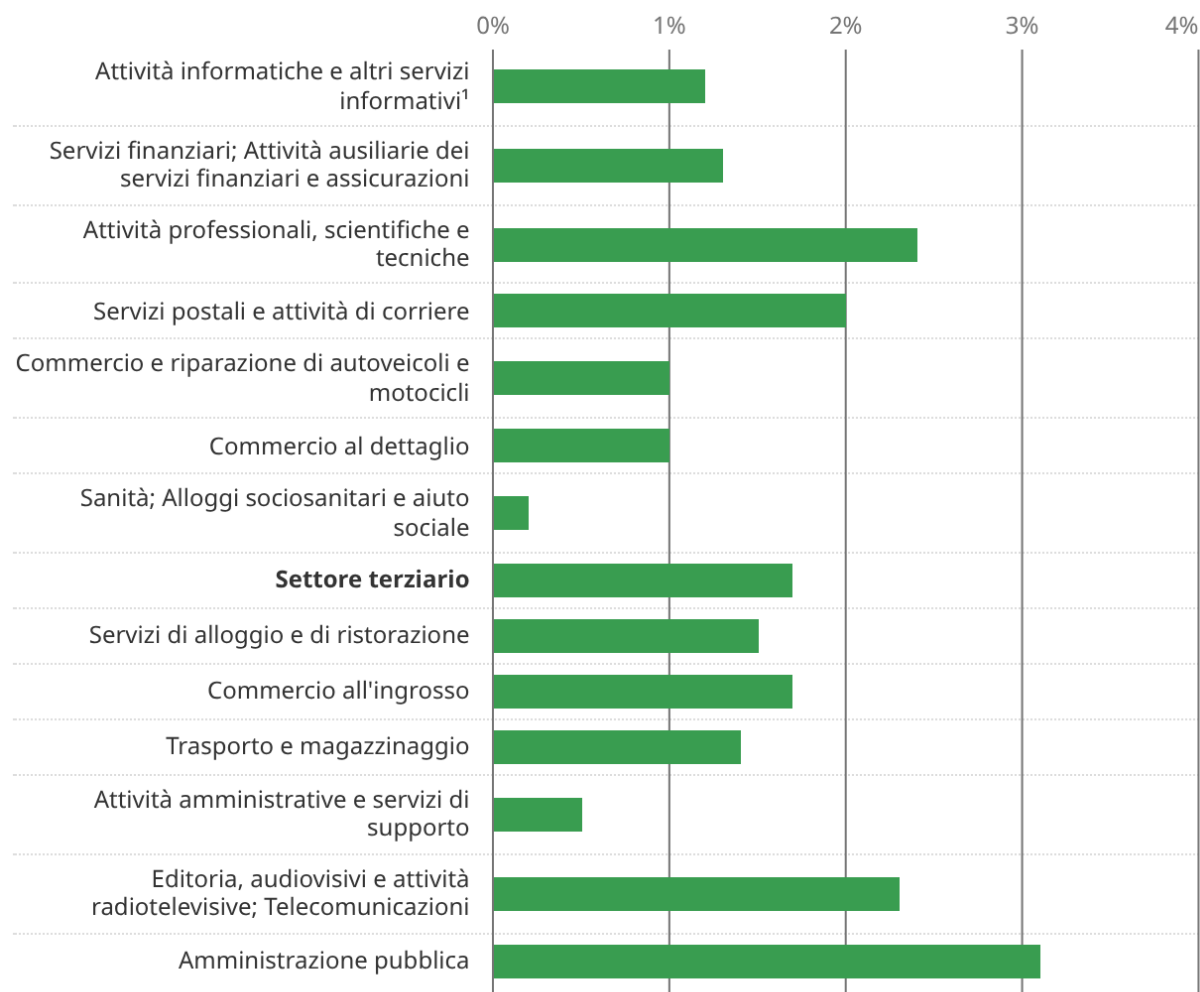
Dati aggiornati: 21.04.2026

Fonte: UST – Indice svizzero dei salari (ISS)

gr-i-03.04.03.01.02

© UST 2026

Evoluzione dei salari reali 2025 per ramo economico; variazione in % rispetto al 2024 – Settore terziario



¹ valore incerto a livello statistico

Dati aggiornati: 21.04.2026

Fonte: UST – Indice svizzero dei salari (ISS)

gr-i-03.04.03.01.03

© UST 2026