



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'intérieur
Office fédéral de la statistique OFS

Nous donnons une vision claire de la réalité et contribuons ainsi aux processus démocratiques

Stratégie de l'Office fédéral
de la statistique (OFS)

Version actualisée juin 2026

L'OFS est le centre de compétence de la Confédération pour la valorisation de données et la statistique publique. Nous donnons une vision claire de la réalité et contribuons ainsi aux processus démocratiques.

Chères et chers collègues

Les citoyens et citoyennes suisses ont droit à des bases décisionnelles solides et à une administration efficace. En tant que centre de compétences de la Confédération pour la valorisation des données et les statistiques, nous assumons une responsabilité particulière à cet égard.

Des données de qualité sont essentielles à une administration publique moderne – que ce soit pour élaborer des rapports fiables ou pour rationaliser les processus administratifs. En exploitant des données pour fournir des informations statistiques fiables et de qualité, comparables dans le temps et dans l'espace, nous créons une base solide pour les processus décisionnels et pour la démocratie.

Nous adaptons systématiquement nos activités aux besoins de nos clients et de nos partenaires. Comme tout notre environnement, ces besoins sont constamment en évolution. Et nous participons activement à cette évolution. Grâce à nos compétences en matière de données et de statistiques ainsi qu'à la reconnaissance de notre indépendance professionnelle, nous sommes en mesure d'apporter une valeur ajoutée non seulement au domaine des statistiques, mais à tout l'écosystème des données. C'est une opportunité que nous devons saisir pour assumer notre rôle de fournisseur principal de données et d'informations statistiques.

Cette stratégie nous sert de fil conducteur et nous aide à renforcer notre collaboration. Elle définit nos valeurs et fixe les objectifs qui nous permettront de concrétiser notre vision stratégique. Nous sommes heureux de pouvoir compter sur des collaborateurs et collaboratrices compétents et motivés pour progresser ensemble vers notre vision 2030+.



Au nom du conseil de direction
Georges-Simon Ulrich
Directeur de l'OFS

Où nous nous situons 7

Nos activités 8

Notre champ d'action 10

Notre organisation 12

Nos valeurs 14

Notre environnement 16

Où nous allons 19

Notre vision à l'horizon 2030+ 20

Notre orientation 21

Nos objectifs 24

Où nous nous situons

Les données, qui constituent notre cœur de métier, sont la base d'une administration moderne, que ce soit pour produire des statistiques fiables ou soutenir l'optimisation des processus administratifs. Les activités de l'OFS s'articulent ainsi autour de deux domaines clés: les données et la statistique. Les interactions entre ces domaines d'activité nous permettent de répondre efficacement aux besoins d'information.

Nos activités

Nous collectons, gérons, analysons, publions des données de manière transparente et sur une base méthodologique solide. C'est sur cette base que nous produisons des informations statistiques. Notre valeur ajoutée réside dans notre indépendance méthodologique, notre expertise scientifique ainsi que dans notre capacité à transformer des données hétérogènes en informations fiables et exploitables.

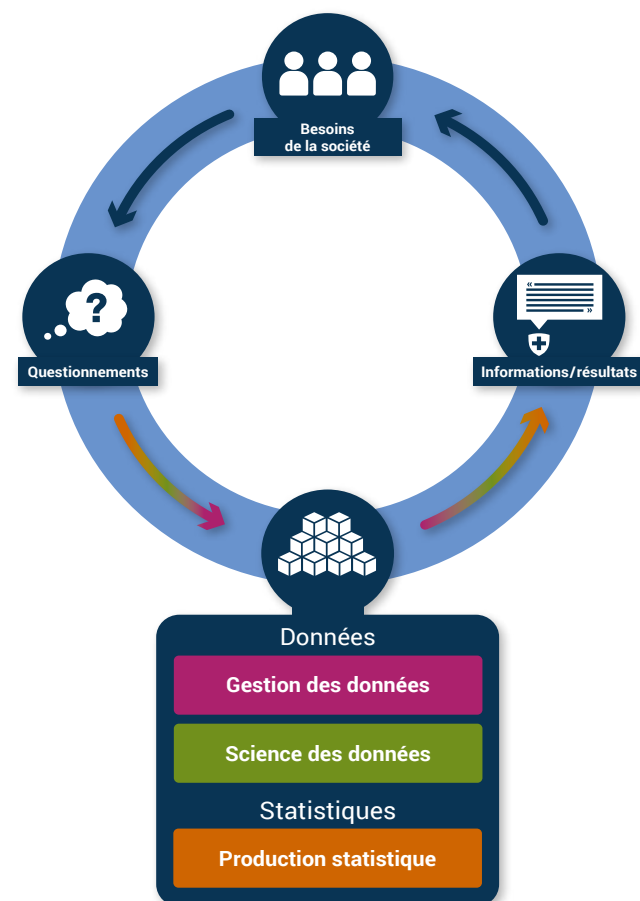
Données

Notre **gestion des données** contribue à faire de ces dernières une ressource fiable, compréhensible, interopérable et réutilisable. Nous définissons et promouvons des standards communs, soutenons la qualité, la documentation, l'harmonisation et l'appariement des données, et mettons à disposition des produits concrets tels que des registres, des référentiels, des métadonnées et la plateforme d'interopérabilité. Ces éléments constituent une base essentielle pour la statistique publique, les services numériques de l'administration, l'innovation et une utilisation maîtrisée des données, notamment dans le contexte de l'intelligence artificielle. La **science des données** propose des solutions concrètes comme l'assistance aux projets et les contrôles de qualité, notamment dans le cadre du recours à l'intelligence artificielle.

Statistique

Nos informations statistiques sont essentielles à la compréhension de la Suisse. La **production statistique** se caractérise par sa transparence, sa scientificité, le respect des normes internationales et la production de données comparables dans le temps et dans l'espace (avec des données d'autres pays par exemple). Élaborer et diffuser des statistiques consiste à collecter, sur des thématiques précises, des données scientifiquement étayées et à les mettre à la disposition des acteurs et milieux intéressés. Ce processus éprouvé ne cesse d'être optimisé.

Pour mener à bien ces activités, l'OFS assume des tâches transversales importantes en matière de coordination, de communication, de planification et de pilotage.



Notre champ d'action

Nos activités se fondent sur les bases légales pertinentes, les mandats du Conseil fédéral ainsi que les accords et engagements internationaux. La stratégie de l'office constitue le cadre commun auquel nous pouvons nous référer pour prioriser nos tâches au cours des années à venir.

Principaux fondements de notre activité

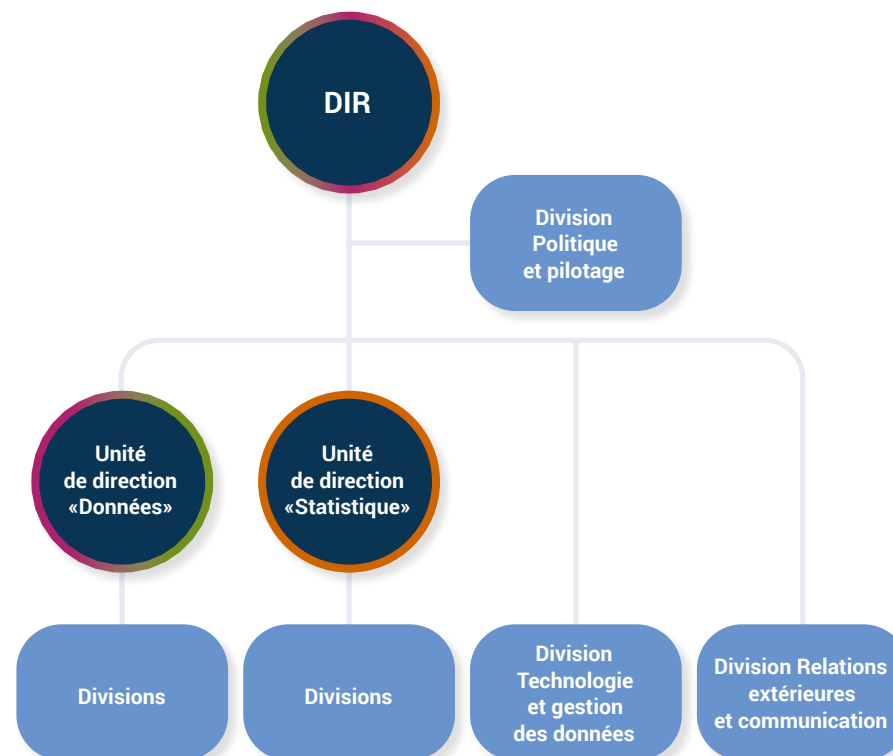


Notre organisation

Nous adaptons notre organisation pour répondre aux nouveaux défis de l'écosystème national des données. La nouvelle organisation vise à optimiser les processus décisionnels, à améliorer la coordination et à renforcer les domaines clés Données et Statistique au sein de la direction.

STRADA est le programme de développement et de transformation de l'OFS. Il vise à développer et à renforcer les compétences organisationnelles de l'office d'ici fin 2027, pour lui permettre de mettre en œuvre ses objectifs 2030+ de manière efficace. Pour ce faire, nous voulons devenir une organisation axée sur les besoins de nos clients, centrée sur les données, flexible et efficace, qui renforce son rôle de principal fournisseur d'informations statistiques et de données de la Confédération. Avec le programme STRADA, nous définissons comment notre office devra fonctionner, penser et communiquer à l'avenir.

STRADA



Nos valeurs

Le succès de l'OFS repose sur l'engagement, les connaissances et les compétences de ses équipes. Grâce à notre politique de développement des compétences, nos collaboratrices et collaborateurs sont en mesure de déployer tout leur potentiel dans un environnement changeant.

- 1 Nous travaillons **ensemble pour atteindre les objectifs définis**.
- 2 Nous œuvrons à l'établissement d'un climat de travail empreint de **respect** et d'**estime** qui contribue à l'adoption d'un comportement responsable à chaque niveau de compétence.
- 3 Nous aidons nos collaboratrices et collaborateurs à développer leurs **compétences sociales** et leurs **compétences métier** par la promotion de l'interdisciplinarité et de l'agilité.
- 4 Nous veillons à l'**égalité** et à une représentation équilibrée des langues nationales parmi le personnel.
- 5 Nous entretenons une **culture de la communication ouverte**, condition essentielle pour une collaboration engagée et constructive au sein de l'office et avec nos partenaires.
- 6 Nous sommes un **partenaire fiable et innovant** pour les acteurs avec lesquels nous interagissons, sur le plan national comme international. Les échanges que nous entretenons avec eux favorisent les apprentissages croisés.

Notre environnement

Nous évoluons dans un environnement changeant. Les défis auxquels nous sommes confrontés – que ce soit sur le plan national ou international – suscitent de nouvelles questions qui exigent de nouvelles réponses.

Les données et les statistiques publiques constituent une aide à la décision essentielle pour la société, les milieux politiques et l'économie, qui doivent pouvoir s'appuyer sur des informations à la fois solides et rapidement disponibles.

Dans un contexte marqué par un afflux d'informations, une désinformation croissante et la prolifération des fake news, ainsi que par l'utilisation accrue de données issues du secteur privé dont la qualité est parfois incertaine, la nécessité de disposer de statistiques et de données fiables n'a jamais été aussi importante.

L'utilisation généralisée d'informations traitées par des chatbots à l'aide de l'intelligence artificielle, dont la qualité est incertaine, renforce le besoin de sources fiables.

Le recours à des méthodes et des technologies modernes permet non seulement d'optimiser les processus et d'améliorer l'actualité et le niveau de détail des données, mais aussi d'extraire de nouvelles informations des données à disposition. Cela implique que d'autres prestataires peuvent exploiter ces données pour proposer des prestations similaires aux nôtres. Cette évolution accentue la pression, tant financière qu'opérationnelle, qui pèse sur notre office.

Il est donc nécessaire d'intégrer les spécificités de ces nouvelles méthodes et technologies dans la planification, la production et la publication des données, afin d'en exploiter tout le potentiel et de garantir ainsi leur utilisation.

Les outils d'IA facilement accessibles facilitent également notre quotidien et nous aident dans notre travail. Parallèlement, l'assainissement budgétaire de l'OFS et les mesures d'économie de la Confédération restreignent la marge de manœuvre de l'office dans l'accomplissement de son mandat.

Principales thématiques



Où nous allons

Nous jouons un rôle central dans la transformation numérique de l'administration publique suisse. En automatisant et en flexibilisant les processus de production, de la gestion et d'analyse de données, nous ouvrons la voie à l'innovation et à la création de nouveaux produits et prestations. Ainsi, nous simplifions les procédures administratives et améliorons l'accès à des données et des informations statistiques de qualité. La mise en œuvre de projets communs et de structures efficaces accroît les interactions entre nos domaines d'activité. La transparence, l'indépendance, l'actualité et la sécurité des données guident l'ensemble de nos actions et garantissent la confiance accordée à nos produits et services.

Notre vision à l'horizon 2030+

Nous sommes le centre de compétences de la Confédération en matière de valorisation des données et de statistique publique. Grâce à notre infrastructure, à nos services dans le domaine des données et à nos informations statistiques adaptées aux besoins des utilisateurs, nous favorisons l'interopérabilité des données et posons les fondements d'une administration moderne en vue d'une prise de décision éclairée.

Notre infrastructure et nos services en matière de données nous servent à accomplir les tâches relevant de l'OFS, tout en mettant à disposition les bases nécessaires à une production efficace de la statistique fédérale, à des processus administratifs allégés et à la collaboration entre les autorités. En tant que partenaire fiable au sein de l'écosystème national des données, nous mettons à profit nos compétences spécialisées de manière ciblée et veillons à ce que les données soient accessibles et exploitables, afin d'en exploiter pleinement le potentiel.

Grâce à la gestion des données, nous veillons à ce que les données administratives soient soigneusement collectées, mises à jour et appariées afin de pouvoir établir des statistiques fiables. Le traitement des données à des fins statistiques améliore leur qualité, leur comparabilité et leur utilité. En mettant en évidence les exigences et les lacunes existantes, les statistiques permettent d'améliorer la gestion des données.

Nous produisons des statistiques fiables, transparentes, établies selon des règles claires et indépendantes de tout intérêt politique, et nous offrons une vision globale, objective, comparable et fiable de la société. Ces informations sont essentielles à la formation de l'opinion et à la prise de décisions. Nous les rendons facilement accessibles et les adaptons aux besoins du public visé.¹ Nous aidons nos partenaires à utiliser les données de manière ciblée et à tirer des enseignements des informations émanant de l'administration fédérale.

Dans le cadre de notre travail, nous nous appuyons sur des bases technologiques et méthodologiques modernes, une organisation flexible ainsi que des règles et des responsabilités clairement définies. Nos produits et prestations tiennent compte de l'évolution du contexte général et des nouvelles possibilités méthodologiques et technologiques.

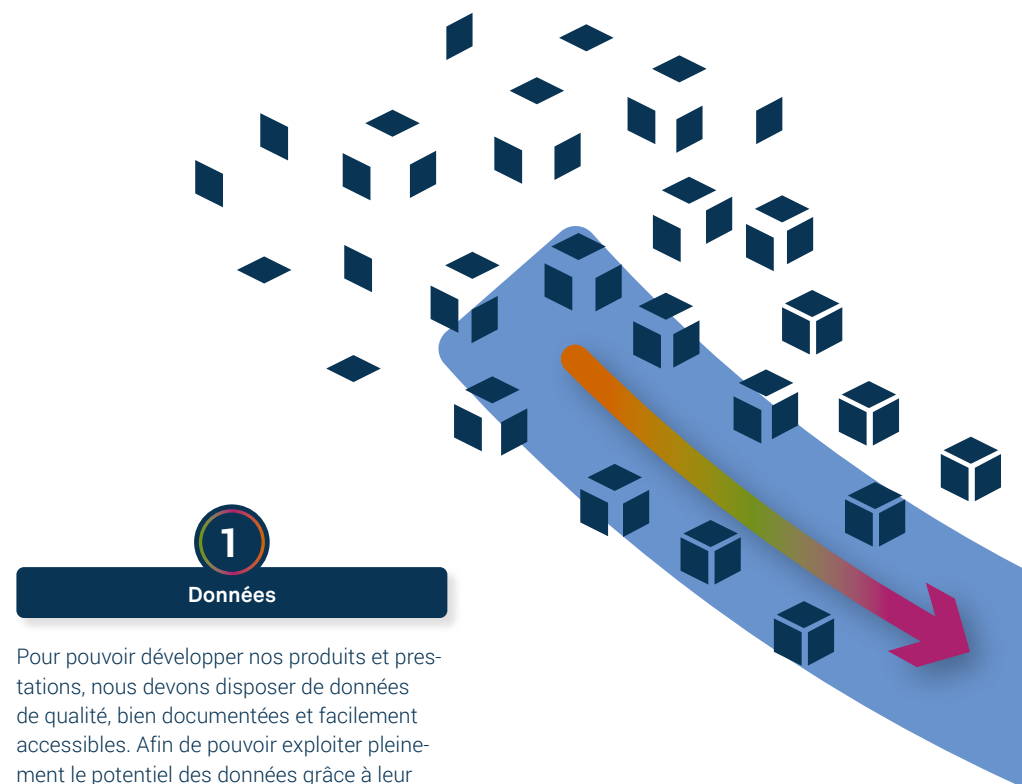
Attachés à améliorer la disponibilité et la comparabilité des données et des statistiques, et d'assurer le transfert des connaissances, nous participons activement aux travaux menés dans ces domaines, aux niveaux national et international. C'est ainsi que nous nous positionnons en tant que partenaire actif, fiable et innovant.²

¹ Voir la Stratégie partielle Communication

² Voir la Stratégie OFS des Affaires internationales et nationales

Notre orientation

Les développements mentionnés plus haut s'organisent en cinq niveaux:



Pour pouvoir développer nos produits et prestations, nous devons disposer de données de qualité, bien documentées et facilement accessibles. Afin de pouvoir exploiter pleinement le potentiel des données grâce à leur appariement, nous encourageons systématiquement l'harmonisation et la standardisation des données, à condition que le cadre légal le permette et que cela soit pertinent aux niveaux technique et opérationnel. Nous renforçons notre rôle de centre de compétences en matière d'interopérabilité et d'utilisation multiple des données. Pour ce faire, nous proposons des prestations de base telles que la gestion et la mise à jour des registres fédéraux et des registres statistiques, ou l'utilisa-

tion de données de référence. La production statistique de l'OFS repose sur l'exploitation d'un système statistique intégré. Nous gérons les données comme des produits (Data as a Product) réutilisables, accessibles, de qualité et mis à disposition sous forme de services (Data as a Service). Nous vérifions par ailleurs régulièrement l'adéquation des bases légales.

2

Processus

Nous continuons à développer la production et la diffusion des données et des résultats de manière à ce que celles-ci puissent être utilisées et mises à disposition de manière efficace. Pour cela, nous misons sur des processus de production automatisés, coordonnés et flexibles. Des responsabilités clairement définies, des normes communes, des processus cohérents et une méthode de travail flexible et axée sur les objectifs favorisent la collaboration transversale et permettent de prendre des décisions promptement. Nous renforçons ainsi notre capacité à réagir rapidement aux nouvelles exigences tout en garantissant stabilité, qualité et efficacité. La fiabilité méthodologique et la qualité statistique sont ainsi garanties à tout moment.

3

Personnel

La transformation de l'OFS et l'évolution du contexte exigent un perfectionnement continu de nos compétences et de notre collaboration. En combinant notre expertise dans les deux domaines étroitement liés que sont les données et les statistiques, nous garantissons la qualité des résultats. Grâce à l'automatisation des processus de production, à l'utilisation multiple des données, au recours à des méthodes et technologies modernes ainsi qu'à l'exploitation de synergies, la charge de travail liée aux activités répétitives pourra être réduite. Cela permet de dégager du temps pour l'analyse, l'innovation, la coordination et le conseil.

4

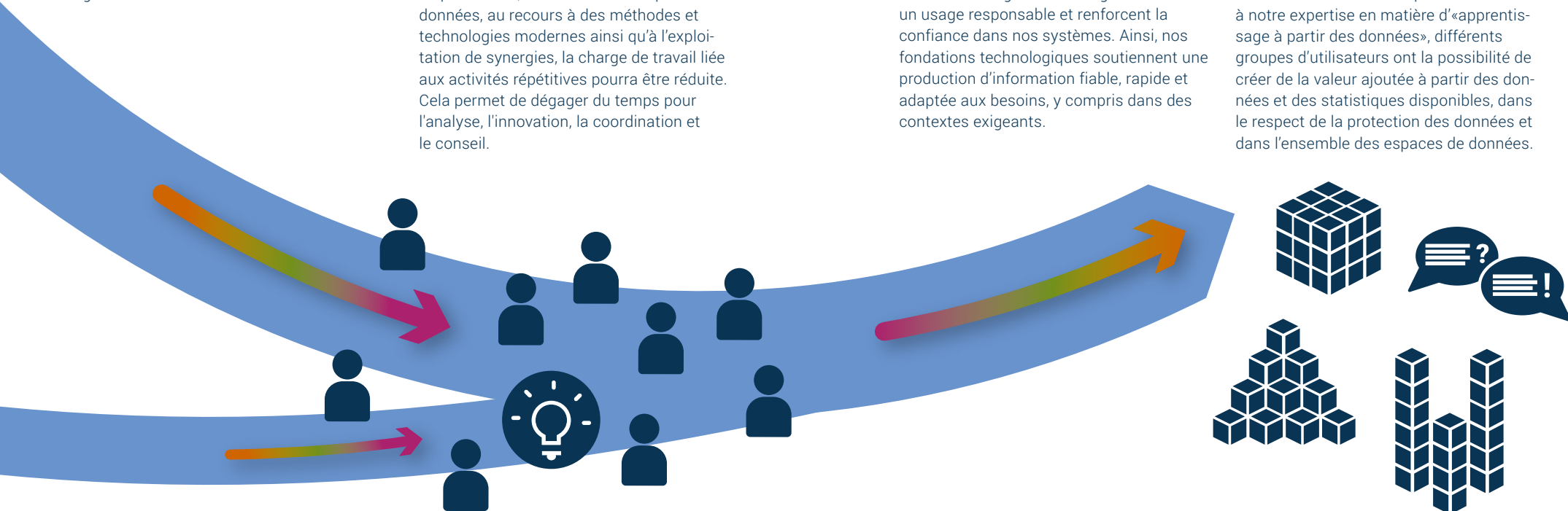
Technologie

Nous développons des plateformes communes, basées sur des standards partagés et des systèmes interopérables, afin de renforcer la collaboration et d'éviter les solutions isolées. L'utilisation ciblée des nouvelles technologies, notamment des approches basées sur l'IA, nous permet d'automatiser certains processus, d'améliorer la qualité des données et de développer de nouveaux produits et services fondés sur les données. En exploitant davantage nous-mêmes nos systèmes, nous renforçons l'indépendance et la flexibilité de la production statistique. Des mécanismes robustes de sécurité, de protection des données et de gouvernance garantissent un usage responsable et renforcent la confiance dans nos systèmes. Ainsi, nos fondations technologiques soutiennent une production d'information fiable, rapide et adaptée aux besoins, y compris dans des contextes exigeants.

5

Produits et prestations

Nous mettons à disposition des données et des informations statistiques sous forme de produits et de services adaptés aux groupes cibles. Dès le départ, nous traitons les données de manière à ce qu'elles soient faciles à trouver, à comprendre et à utiliser. Ces données permettent d'établir des statistiques fiables et offrent un potentiel supplémentaire, dans le contexte des évolutions juridiques à venir, pour des processus administratifs efficaces et des décisions fondées sur les données dans les domaines de l'administration, de la politique, de la recherche, de l'économie et de la société civile. Afin d'accroître leur visibilité, nous développons nos produits et services de sorte qu'ils apportent des avantages concrets à nos clients et partenaires. Grâce à notre expertise en matière d'«apprentissage à partir des données», différents groupes d'utilisateurs ont la possibilité de créer de la valeur ajoutée à partir des données et des statistiques disponibles, dans le respect de la protection des données et dans l'ensemble des espaces de données.

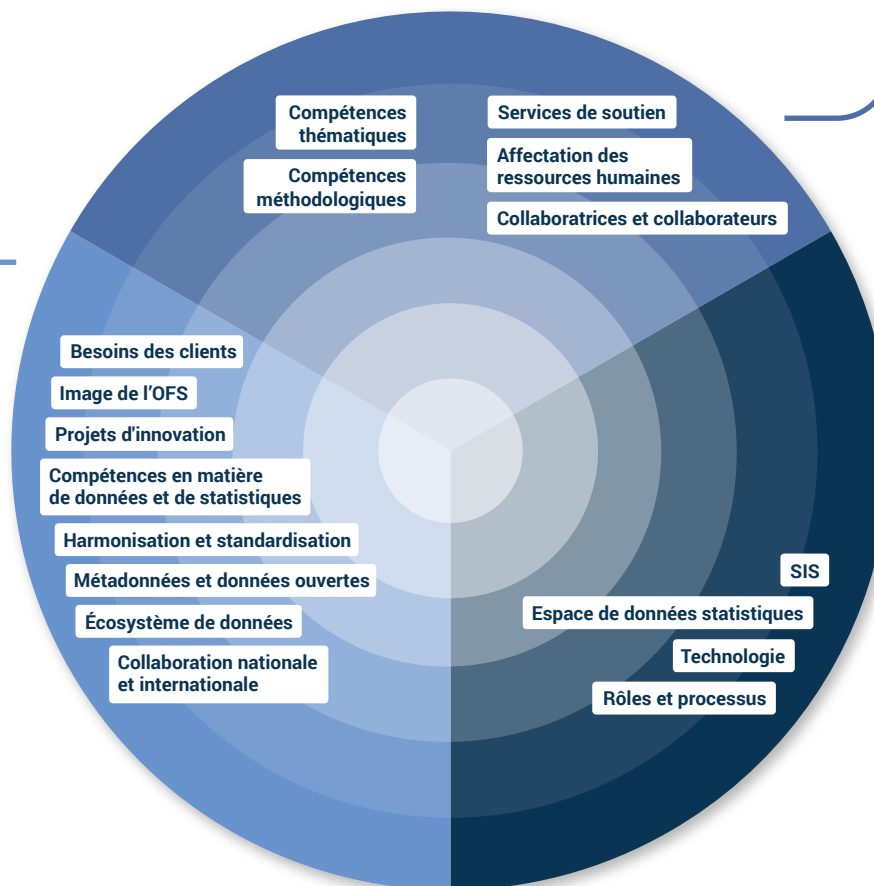


Nos objectifs

La réalisation de notre vision stratégique 2030+ s'inscrit dans trois champs d'action. Les objectifs définis doivent être compris comme des étapes intermédiaires vers notre vision.

Clients et partenaires

- 1 Nous adaptons notre offre aux besoins de **nos clients et partenaires**.
- 2 Nous cultivons **notre image** de prestataire central, indépendant et fiable de services d'information statistique et de données.
- 3 Nous menons des **projets d'innovation** ciblés et créons des statistiques expérimentales.
- 4 Nous contribuons à améliorer les **compétences** des autorités et des utilisateurs **en matière de statistiques et de données**.
- 5 Nous veillons à l'**harmonisation** et à la **standardisation** continues des données administratives.
- 6 Nous veillons à la publication des **méta-données** et des **données ouvertes**.
- 7 Nous participons activement aux travaux de développement d'un **écosystème suisse des données**.
- 8 Nous nous positionnons de manière cohérente dans le domaine des données et des statistiques tant au **niveau international** qu'au **niveau national**.



Personnel et processus

- 9 Nous possédons de très bonnes **compétences thématiques et méthodologiques**.
- 10 Des **services transversaux** accompagnent efficacement les services spécialisés dans l'accomplissement de leurs tâches.
- 11 Nous créons un contexte favorable au développement optimal des **ressources humaines**.
- 12 Nous connaissons les **objectifs stratégiques** et œuvrons ensemble à leur réalisation.

Ressources, bases et technologie

- 13 Nous développons notre **système d'information statistique (SIS)** vers une plateforme de données standardisée et inter-opérable.
- 14 Nous adoptons une approche centrée sur les données et utilisons des **technologies** modernes et modulaires, axées sur leur cycle de vie.
- 15 Nous nous basons sur des règles claires pour la **collaboration**, des **responsabilités** clairement définies et des **processus décisionnels** rapides.

La présente stratégie de l'office définit notre vision à moyen terme. Nous avons esquissé pour la réaliser un certain nombre d'objectifs qui accompagneront nos activités ces prochaines années. Dans certains domaines, la présente stratégie est déclinée en stratégies partielles. À partir de là, le conseil de direction, les divisions, les sections, de même que chaque collaboratrice et chaque collaborateur définissent leurs objectifs annuels et des mesures concrètes.

La mise en œuvre de la stratégie de l'office fait l'objet d'une évaluation régulière. Ce processus sert à identifier les éventuelles adaptations requises et à fixer les objectifs pour l'année suivante.

La réalisation de la vision stratégique dépend dans une large mesure de la participation active de l'ensemble du personnel. Ainsi, nous nous soutenons et contribuons à la transformation de notre office et à l'accomplissement de nos missions.



Une question?

Pour toute question ou demande en lien avec la stratégie de l'office, n'hésitez pas à envoyer un courriel à la section Stratégie et affaires politiques (SUP), à l'adresse sup-administration@bfs.admin.ch.

Il serait judicieux de venir expliquer la stratégie de l'office à votre équipe?
Vous avez des idées pour améliorer la mise en œuvre de la stratégie de l'office?
Il manque un élément important qui devrait selon vous être inclus dans la stratégie de l'office?

Écrivez-nous! Nous vous remercions de votre participation.

Impressum

Éditeur: Office fédéral de la statistique (OFS)

Rédaction: Conseil de direction de l'OFS

Langue du texte original: allemand et français

Versions linguistiques: allemand, français

Traduction: Services linguistiques de l'OFS

Graphisme, mise en page et illustrations:

Publishing et diffusion PUB, OFS, sur la base
des travaux préparatoires de Polarstern

Imprimé en Suisse

Copyright: OFS, Neuchâtel 2026

Version électronique disponible sur www.bfs.admin.ch