Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern EDI
Bundesamt für Statistik BFS

Wir sorgen für eine klare Sicht und unterstützen damit die Demokratie

Strategie des Bundesamts für Statistik (BFS)

Aktualisierte Fassung vom Juni 2026

Das BFS ist das Kompetenzzentrum des Bundes für die Inwertsetzung von Daten und für die öffentliche Statistik. Wir sorgen für eine klare Sicht und unterstützen damit die Demokratie.

Liebe Kolleginnen und Kollegen

Die Bürgerinnen und Bürger der Schweiz haben ein Anrecht auf fundierte Entscheidungsgrundlagen und eine effiziente Verwaltung. Als Kompetenzzentrum des Bundes für die Inwertsetzung von Daten und die Statistik tragen wir hierfür eine besondere Verantwortung.

Gute Daten sind die Grundlage der modernen öffentlichen Verwaltung – sei es für die Erstellung von vertrauenswürdigen Statistiken oder für schlanke Verwaltungsprozesse. Mit unseren statistisch fundierten und über Raum und Zeit vergleichbaren Informationen sowie den von uns aufbereiteten Daten schaffen wir eine vertrauenswürdige und qualitativ hochwertige Basis für Entscheidungsfindungsprozesse und für die Demokratie.

Unsere Tätigkeiten richten wir konsequent nach den Bedürfnissen der Kundinnen, Kunden und Partner aus. Sowohl diese Bedürfnisse als auch unser Umfeld insgesamt befinden sich in einem stetigen Wandel. Diesen Wandel gestalten wir aktiv. Dank unserer Daten- und Statistikkompetenzen und anerkannten fachlichen Unabhängigkeit können wir einen Mehrwert schaffen, der über die Statistik hinaus geht und das gesamte Datenökosystem umfasst. Diese Chance wollen wir nutzen und unsere Rolle als zentralen Daten- und Statistikdienstleister wahrnehmen.

Die vorliegende Strategie dient uns dabei als verbindendes Element für eine gestärkte Zusammenarbeit. Sie beschreibt unsere Werte und definiert Massnahmen, mit denen wir unser Zielbild erreichen wollen. Wir freuen uns, dass wir auf unserem gemeinsamen Weg zum Zielbild 2030+ auf kompetente und engagierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zählen können.

Im Namen der Geschäftsleitung
Georges-Simon Ulrich
Direktor BFS

Wo wir stehen **7**
Unsere Tätigkeiten 8
Unser Handlungsrahmen 10
Unsere Organisation 12
Unsere Werte 14
Unser Umfeld 16

Wie wir uns entwickeln **19**
Unser Zielbild 2030+ 20
Unser Weg 21
Unsere Ziele 24

Wo wir stehen

Daten sind unser Kerngeschäft und bilden die Basis für eine moderne Verwaltung. Sie sind die Grundlage für unsere vertrauenswürdigen Statistiken und für die Optimierung von Verwaltungsprozessen. Die Tätigkeiten des BFS fokussieren auf die zwei Schwerpunkte Daten und Statistik. Durch das Zusammenspiel dieser Tätigkeitsgebiete können wir Informationsbedürfnisse, die einem ständigen Wandel ausgesetzt sind, effizient befriedigen.

Unsere Tätigkeiten

Wir sammeln, verwalten, analysieren und veröffentlichen Daten transparent und auf einer soliden methodischen Grundlage. Wir verwandeln Daten in zuverlässige, neutrale, vergleichbare und interoperable Informationen, die mehrfach genutzt werden können. Unser Mehrwert liegt in der methodischen Unabhängigkeit, unserer wissenschaftlichen Expertise sowie in unserer Fähigkeit, heterogene Daten in verlässliche und nutzbare Informationen zu überführen.

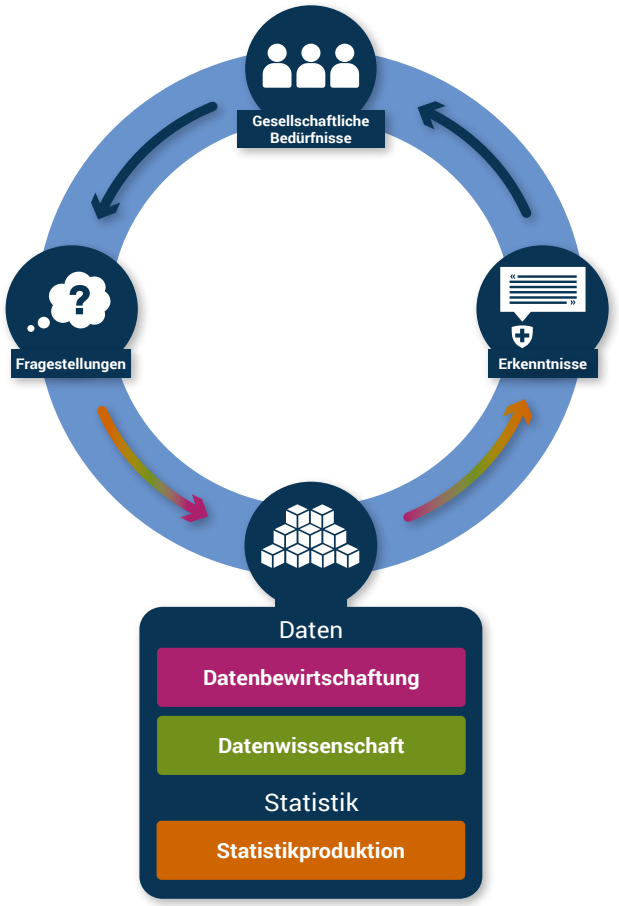
Daten

Mit der **Datenbewirtschaftung** tragen wir dazu bei, Daten als zuverlässige, verständliche, interoperable und wiederverwendbare Ressource zur Verfügung zu stellen. Wir definieren und fördern gemeinsame Standards und unterstützen die Qualität, Dokumentation, Harmonisierung und Verknüpfung von Daten. Wir stellen konkrete Produkte wie Register, Referenzrahmen, Metadaten und eine Interoperabilitätsplattform zur Verfügung. Diese bilden eine wesentliche Grundlage für die öffentliche Statistik und die digitalen Dienste der Verwaltung. Sie ermöglichen Innovationen und eine kontrollierte Nutzung von Daten, insbesondere im Zusammenhang mit künstlicher Intelligenz. Die **Datenwissenschaft** bietet hierzu konkrete Dienstleistungen wie beispielsweise Projektunterstützung und Qualitätskontrollen bei der Anwendung von künstlicher Intelligenz.

Statistik

Unsere statistischen Informationen tragen entscheidend zum Verständnis der Schweiz bei. Die **Statistikproduktion** zeichnet sich aus durch Transparenz, Wissenschaftlichkeit und die Einhaltung internationaler Standards. Die unter Einbezug dieser Merkmale erstellten Daten sind zeitlich und räumlich vergleichbar, beispielsweise mit jenen anderer Länder. Bei der Erstellung und Diffusion statistischer Informationen werden zu definierten Fragestellungen wissenschaftlich fundierte Erkenntnisse erarbeitet und an die Stakeholder vermittelt. Dieser Prozess ist erprobt und wird laufend optimiert.

Das BFS übernimmt in diesem Prozess wichtige Querschnittsaufgaben im Bereich Koordination, Kommunikation, Planung und Steuerung.



Unser Handlungsrahmen

Unsere Tätigkeiten basieren auf den gesetzlichen Grundlagen, den bundesrätlichen Aufträgen sowie auf internationalen Abkommen und Verpflichtungen. Die Amtsstrategie dient als gemeinsamer Handlungsrahmen bei der Priorisierung der Aufgaben für die kommenden Jahre.

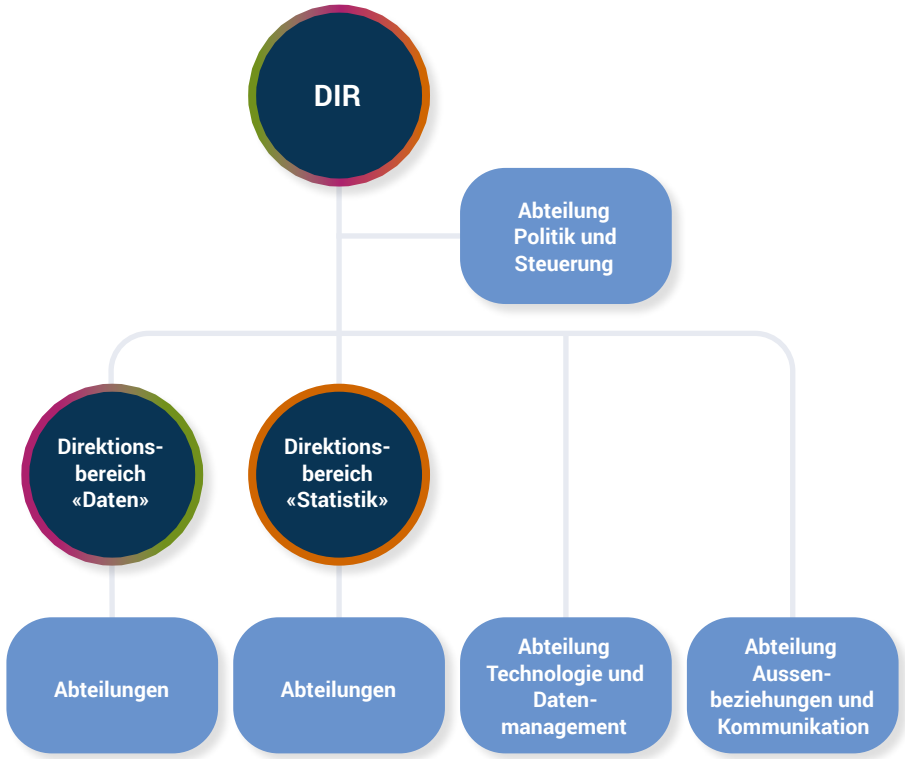
Die wichtigsten Grundlagen unserer Tätigkeiten

Unsere Organisation

Wir passen unsere Organisation an, um neuen Herausforderungen des nationalen Datenökosystems gerecht zu werden. Mit der neuen Organisation sollen Entscheidungswege optimiert, die Koordination verbessert und Statistik und Daten als Kerngebiete in der Geschäftsleitung gestärkt werden.

STRADA ist das Entwicklungs- und Transformationsprogramm des BFS. Bis Ende 2027 sollen die organisatorischen Kompetenzen entwickelt und gestärkt werden, die das BFS dazu befähigen, seine Ziele 2030+ wirksam umzusetzen. Im Zentrum steht die Weiterentwicklung zu einer bedürfnisorientierten, kundenfokussierten, datenzentrierten, flexiblen und effizienten Organisation, die in ihrer Rolle als zentraler Informations- und Datendienstleister des Bundes gestärkt wird. Mit dem Programm STRADA definieren wir, wie unser Amt in Zukunft funktionieren, denken und kommunizieren soll.

STRADA



Unsere Werte

Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des BFS, ihr Engagement, ihr Wissen und ihre Fähigkeiten sind die wichtigste Grundlage für den Erfolg des Amts. Das BFS unterstützt seine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter dabei, sich weiterzuentwickeln. So können sie ihr volles Potenzial im sich verändernden Umfeld entfalten.

1. Wir tragen **gemeinsam zur Zielerreichung** bei und unterstützen uns dabei gegenseitig.

2. Wir setzen uns für ein von **Respekt und Wertschätzung** geprägtes Arbeitsklima ein, das verantwortliches Handeln stufengerecht ermöglicht und unterstützt.

3. Wir fördern die **fachlichen und sozialen Kompetenzen** der Mitarbeitenden und nutzen dazu einen interdisziplinären und agilen Ansatz.

4. Wir fördern die **Gleichstellung** und streben beim Personal eine ausgewogene Vertretung der Landessprachen an.

5. Unsere **offene Kommunikationskultur** ist Voraussetzung für eine engagierte, konstruktive Zusammenarbeit im Amt und mit unseren Partnern.

6. Wir sind ein **verlässlicher und innovativer Partner** für unsere nationalen und internationalen Stakeholder. Wir nutzen den Austausch, um voneinander und miteinander zu lernen.

Unser Umfeld

Unser Umfeld befindet sich in stetigem Wandel. Zahlreiche globale und nationale Herausforderungen stellen die Gesellschaft vor neue Fragen, die Antworten verlangen.

Gesellschaft, Politik und Wirtschaft sind für ihre Entscheidfindung auf fundierte, rasch verfügbare Daten der öffentlichen Statistik angewiesen.

In einer Zeit, in der wir von Informationen überflutet werden, Desinformation und Fake News kursieren und vermehrt nicht überprüfbare Daten aus dem Privatsektor genutzt werden, ist der Bedarf an zuverlässigen Statistiken und Daten so gross wie noch nie.

Die verbreitete Verwendung von Informationen, die durch Chatbots mittels künstlicher Intelligenz mit ungewisser Qualität aufbereitet wurden, erhöhen den Bedarf an zuverlässigen Grundlagen.

Dank moderner Methoden und Technologien können wir unsere Prozesse optimieren, Aktualität und Detaillierungsgrad verbessern und zusätzliche Erkenntnisse gewinnen. Diese Entwicklungen ermöglichen es aber auch anderen, Daten auszuwerten und ähnliche Dienstleistungen anzubieten. Damit verstärkt sich der Handlungs- und Spardruck auf unser Amt.

Es gilt darum, die Erfordernisse der neuen Methoden und Technologien in der Planung, Produktion und Veröffentlichung von Daten zu berücksichtigen, deren Potenziale zu nutzen und sicherzustellen, dass unsere Daten genutzt werden können.

Auch leicht zugängliche KI-Tools erleichtern unseren Alltag und helfen uns bei unserer Tätigkeit. Gleichzeitig schränken die Haushaltssanierung des BFS und die Sparmassnahmen des Bundes den Handlungsspielraum des Amts bei der Erfüllung seines Auftrags ein.

Wichtige Themen in unserem Umfeld

Wie wir uns entwickeln

Wir spielen eine zentrale Rolle bei der digitalen Transformation der öffentlichen Verwaltung in der Schweiz. Durch Automatisierung und Flexibilisierung der Prozesse rund um die Produktion, Bewirtschaftung und Analyse von Daten schaffen wir Freiräume für Innovationen und neue Dienstleistungen. So vereinfachen wir administrative Abläufe und verbessern den Zugang zu hochwertigen Daten und statistischen Informationen. Dank gemeinsamer Projekte und effizienter Strukturen wachsen unsere Tätigkeitsgebiete weiter zusammen. Transparenz, Unabhängigkeit, Aktualität und Datensicherheit sind die Pfeiler unserer Arbeit und schaffen Vertrauen in unsere Produkte und Dienstleistungen.

Unser Zielbild 2030+

Wir sind das Kompetenzzentrum des Bundes für die Inwertsetzung von Daten und für die öffentliche Statistik. Wir fördern die Interoperabilität von Daten und schaffen mit unseren Dateninfrastrukturen und -diensten sowie mit unseren nutzergerecht aufbereiteten statistischen Informationen die Grundlagen für eine moderne Verwaltung und fundierte Entscheidungen.

Unsere Dateninfrastrukturen und -dienste werden nicht nur für die Erfüllung der Aufgaben des BFS betrieben, sondern sind die Basis für eine effiziente Produktion der Bundesstatistik, schlanke Verwaltungsprozesse und die Zusammenarbeit zwischen Behörden. Damit aus Daten Mehrwerte geschaffen werden können, setzen wir unsere Fachkompetenzen gezielt ein, stellen sicher, dass Daten gefunden und genutzt werden können, und sind ein verlässlicher Partner im nationalen Datenökosystem.

Mit der Datenbewirtschaftung stellen wir sicher, dass Verwaltungsdaten sorgfältig erhoben, gepflegt und verknüpft werden, um verlässliche Statistiken erstellen zu können. Die Aufbereitung für statistische Zwecke verbessert Qualität, Vergleichbarkeit und Nutzbarkeit der Daten. Indem die Statistik klare Anforderungen und Lücken aufzeigt, verbessert sie das Datenmanagement.

Wir erstellen zuverlässige Statistiken, transparent, nach klaren Regeln, unabhängig von politischen Interessen und liefern ein objektives, vergleichbares und verlässliches Gesamtbild der Gesellschaft. Diese für die Meinungsbildung und Entscheidungsfindung essenziellen Informationen machen wir leicht zugänglich und bereiten sie zielgruppengerecht auf.[1] Wir ermöglichen unseren Partnern einen zielführenden Umgang mit Daten und befähigen sie, aus den Daten der Bundesverwaltung zu lernen.

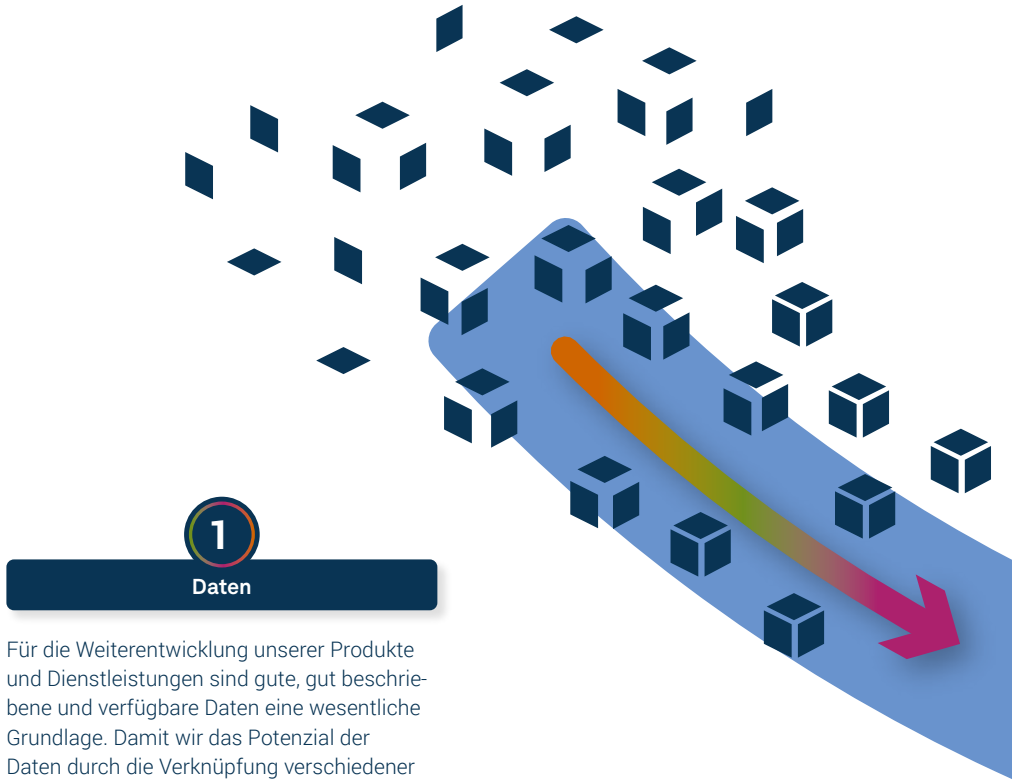
Bei unserer Arbeit stützen wir uns auf moderne technologische und methodische Grundlagen, eine anpassungsfähige Organisation sowie klare Regeln und Zuständigkeiten. Unsere Produkte und Dienstleistungen sowie unsere Arbeitsmethoden nehmen die Entwicklungen im Umfeld und die neuen methodischen und technologischen Möglichkeiten auf.

Zur Verbesserung der Verfügbarkeit und Vergleichbarkeit von Daten und Statistiken und zur Sicherstellung des Wissenstransfer beteiligen wir uns auf nationaler und internationaler Ebene aktiv an den Arbeiten in diesen Bereichen teil. Auf diese Weise positionieren wir uns als aktiver, verlässlicher und innovativer Partner.[2]

1 Vgl. dazu Teilgeschäftsstrategie Kommunikation des Bundesamts für Statistik
2 Vgl. dazu Teilgeschäftsstrategie internationale und nationale Angelegenheiten des Bundesamts für Statistik

Unser Weg

Die angestrebten Weiterentwicklungen lassen sich fünf Ebenen zuordnen:



1 Daten

Für die Weiterentwicklung unserer Produkte und Dienstleistungen sind gute, gut beschriebene und verfügbare Daten eine wesentliche Grundlage. Damit wir das Potenzial der Daten durch die Verknüpfung verschiedener Datensammlungen voll ausschöpfen können, treiben wir die Harmonisierung und Standardisierung der Daten systematisch voran – wo immer dies rechtlich möglich sowie fachlich und technisch sinnvoll ist. Wir bauen unsere Rolle als Kompetenzzentrum für Interoperabilität und die Mehrfachnutzung von Daten aus. Dazu stellen wir Basisdienstleistungen bereit – wie die systematische Bewirtschaftung und Aktualisierung der Bundes- und statistischen Register und die Nutzung von Stammdaten – und verfügen über ein integriertes Statistiksystem für die Statistikproduktion des BFS. Wir bewirtschaften Daten als Produkte (Data as a Product), die wiederverwendbar, zugänglich und von hoher Qualität sind und als Dienstleistungen zur Verfügung gestellt werden (Data as a Service). Auch prüfen wir kontinuierlich die Angemessenheit der rechtlichen Grundlagen.

2 Prozesse

Die Produktion und die Verbreitung von Daten und Ergebnissen entwickeln wir so weiter, dass Daten effizient genutzt und bereitgestellt werden können. Dafür setzen wir auf automatisierte, abgestimmte und flexible Produktionsprozesse. Klare Zuständigkeiten, gemeinsame Standards, durchgängige Abläufe und eine flexible, zielorientierte Arbeitsweise ermöglichen eine bereichsübergreifende Zusammenarbeit und schnelle Entscheidungen. So stärken wir unsere Fähigkeit, rasch auf neue Anforderungen zu reagieren und gleichzeitig Stabilität, Qualität und Effizienz sicherzustellen. Methodische Robustheit und statistische Qualität bleiben so jederzeit gewährleistet.

3 Personal

Die Transformation des BFS und die Entwicklungen im Umfeld erfordern eine kontinuierliche Weiterentwicklung unserer Kompetenzen und der Zusammenarbeit. Mit dem Zusammenspiel unserer Expertise in den beiden eng verknüpften Bereichen Daten und Statistik stellen wir die Qualität der Ergebnisse sicher. Dank automatisierter Produktionsprozesse, der Mehrfachnutzung von Daten, moderner Methoden und Technologien sowie der Nutzung von Synergien kann die Arbeitsbelastung, die durch repetitive Tätigkeiten entsteht, verringert werden. So bleibt mehr Zeit für Analysen, Innovationen, Koordination und Beratung.

4 Technologie

Wir entwickeln gemeinsame Plattformen, die auf einheitlichen Standards und interoperablen Systemen basieren. Damit stärken wir die Zusammenarbeit und tragen dazu bei, Insellösungen zu vermeiden. Durch den gezielten Einsatz neuer Technologien, einschliesslich KI-gestützter Ansätze, können wir bestimmte Prozesse automatisieren, die Datenqualität verbessern und neue datengestützte Produkte und Dienstleistungen entwickeln. Wir betreiben unsere Systeme zunehmend eigenständig und erhöhen damit die Unabhängigkeit und Flexibilität der statistischen Produktion. Robuste Sicherheits-, Datenschutz- und Gouvernanz-Mechanismen sorgen für eine verantwortungsvolle Nutzung und stärken das Vertrauen in unsere Systeme. Unser technologisches Werkzeug erlaubt eine zuverlässige, schnelle und bedarfsgerechte Informationsproduktion, auch in anspruchsvollen Kontexten.

5 Produkte und Dienstleisungen

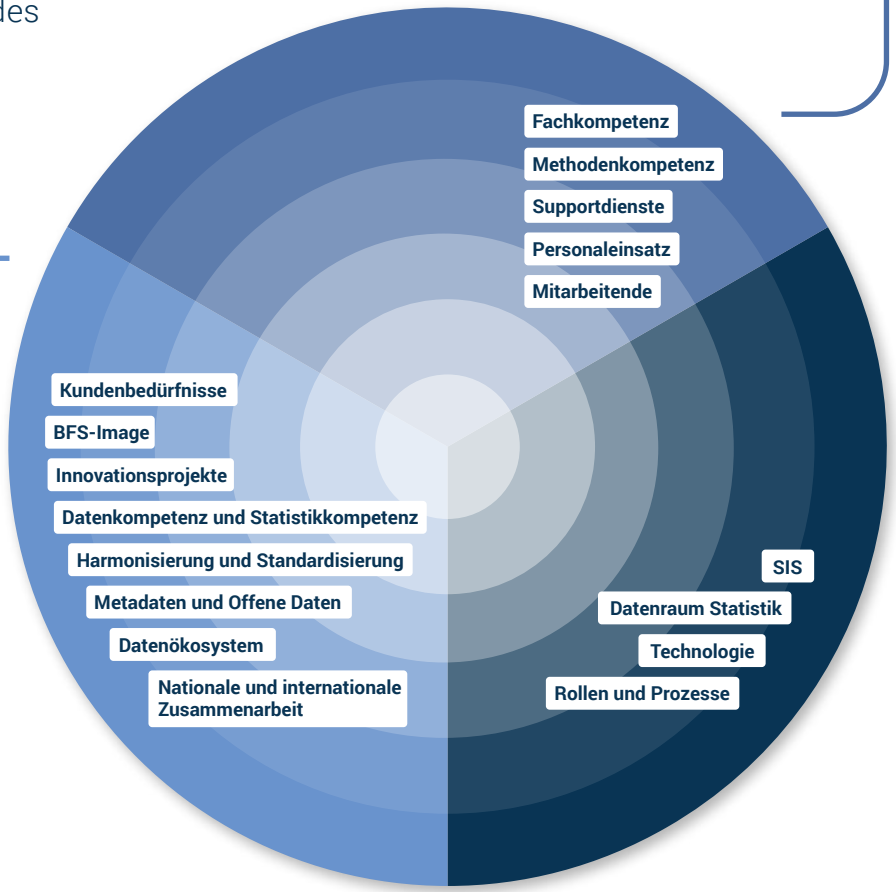
Wir stellen Daten und statistische Informationen als zielgruppengerecht aufbereitete, nutzbare Produkte und Dienstleistungen zur Verfügung. Daten bereiten wir von Anfang an so auf, dass sie leicht auffindbar, leicht verständlich und leicht wiederverwendbar sind. Diese Daten ermöglichen eine verlässliche Statistikproduktion und eröffnen – im Zuge künftiger rechtlicher Weiterentwicklungen – zusätzliches Potenzial für effiziente Verwaltungsabläufe und datenbasierte Entscheidungen in Verwaltung, Politik, Forschung, Wirtschaft und Öffentlichkeit. Um unsere Produkte und Dienstleistungen sichtbarer zu machen, entwickeln wir sie auf den konkreten Nutzen für Kunden und Partner ausgerichtet. Mit unserer Expertise in datenschutzkonformem, datenraumübergreifendem «Lernen aus (Einzel-) Daten» erlauben wir es unterschiedlichen Anwendergruppen, Mehrwert mit den verfügbaren Daten und Statistiken zu schaffen.

Unsere Ziele

Zur Realisierung des Zielbilds 2030+ wurden drei Handlungsfelder definiert. Die darin definierten Ziele sind als Teil- oder Zwischenschritte im Hinblick auf die Erreichung des Zielbilds zu verstehen.

Kunden und Partner

1. Wir passen unser Angebot an die Bedürfnisse **unserer Kunden und Partner** an.
2. Wir pflegen **unser Image** als zentraler, unabhängiger und zuverlässiger Anbieter von Dienstleistungen im Bereich statistischer Informationen und Daten.
3. Wir führen laufend neue, zielgerichtete **Innovationsprojekte** durch und lancieren experimentelle Statistiken.
4. Wir tragen bei Behörden und Nutzenden zur Erhöhung der **Statistik- und Datenkompetenz** bei.
5. Wir entwickeln die **Harmonisierung und Standardisierung** von Verwaltungsdaten weiter.
6. Wir sorgen für die Bereitstellung von **Metadaten** und **offenen Daten**.
7. Wir beteiligen uns aktiv an den Arbeiten zur Entwicklung eines **Schweizer Datenökosystems**.
8. Wir positionieren uns kohärent im Bereich Daten und Statistik auf **internationaler** wie auch **nationaler Ebene**.



Menschen und Prozesse

9. Wir verfügen über hohe **Fach- und Methodenkompetenz**.
10. Unsere **Querschnittsdienste** begleiten die Fachbereiche effektiv bei der Erfüllung ihrer Aufgaben.
11. Wir schaffen die Rahmenbedingungen für eine optimale Entwicklung des **Personaleinsatzes**.
12. Wir kennen unsere **strategischen Ziele** und arbeiten gemeinsam an deren Erreichung.

Ressourcen, Grundlagen und Technologie

13. Wir entwickeln unser **statistisches Informationssystem** (SIS) zu einer standardisierten und interoperablen Datenplattform weiter.
14. Wir arbeiten datenzentriert mit modernen, modularen und lifecycle-orientierten **Technologien**.
15. Wir haben klare Regeln für die **Zusammenarbeit**, definierte **Zuständigkeiten** und schnelle **Entscheidungsprozesse**.

Die vorliegende Amtsstrategie definiert unser mittelfristiges Zielbild. Zu dessen Erreichung wurden Ziele definiert, die unsere Tätigkeiten in den nächsten Jahren begleiten werden. Für einige Bereiche wird die Strategie mit Teilstrategien konkretisiert. Die Geschäftsleitung, die Abteilungen, die Sektionen sowie jede Mitarbeiterin und jeder Mitarbeiter definieren darauf abgestimmte, jährliche Ziele und konkrete Massnahmen.

Die Umsetzung der Amtsstrategie wird regelmässig evaluiert. Darauf basierend wird ein allfälliger Anpassungsbedarf identifiziert und es werden Ziele für das Folgejahr festgelegt.

Das Erreichen des definierten Zielbilds hängt massgeblich von der aktiven Beteiligung durch jede Mitarbeiterin und jeden Mitarbeiter ab.
Wir unterstützen uns gegenseitig, damit sich alle bestmöglich am Wandel unseres Amts und unserer Aufgaben beteiligen können.

Fragen oder Anliegen?

Die Sektion Strategie und politische Geschäfte (SUP) steht unter der Adresse sup-administration@bfs.admin.ch jederzeit für Fragen und Anliegen in Zusammenhang mit der Amtsstrategie zur Verfügung.

Sollen wir dein Team besuchen, um die Amtsstrategie zu erläutern?
Hast du Ideen, wie man die Umsetzung der Amtsstrategie verbessern könnte?
Fehlt ein wichtiges Element, das man in die Amtsstrategie aufnehmen sollte?

Dann schreib uns! Vielen Dank für dein Mitdenken und deine Unterstützung.

Impressum

Herausgeber: Bundesamt für Statistik (BFS)
Redaktion: Geschäftsleitung BFS
Originaltext: Deutsch und Französisch
Sprachversionen: Deutsch, Französisch
Übersetzung: Sprachdienste BFS
Konzeption, Layout und Grafiken:
Publishing und Diffusion PUB, BFS, auf Grundlage
von Vorarbeiten durch Polarstern
Druck: in der Schweiz
Copyright: BFS, Neuchâtel 2026
Elektronische Version auf www.bfs.admin.ch verfügbar.